



*EINWOHNERGEMEINDE  
4914 ROGGWIL BE*

# **Finanz- und Investitionsplan 2023 – 2031**

**Planvariante 2**

Beschluss GR vom 16. November 2022



**EINWOHNERGEMEINDE**  
**4914 ROGGWIL BE**

# Finanz- und Investitionsplan 2023 – 2031

## Vorbericht

### 1. Grundsätzliches

---

#### 1.1 Planungsprozess

Die Finanzplanung erfolgte in zwei Phasen:

1. Im Vorfeld des Budgetierungsprozesses 2023 wurde die Finanzplanung gestartet. Als erstes Planjahr (Jahr 2023) wurde das Budget 2022 übernommen und aufgrund von bereits bekannten Veränderungen angepasst. Weiter wurde die von den Fachbereichen eingegebene Investitionsplanung übernommen. Der daraus entstandene Entwurf wurde überarbeitet (v.a. Investitionsprogramm), bis der Gemeinderat die Planvariante 1 verabschiedet und daraus die Budgetvorgaben für das Jahr 2023 abgeleitet hat.
2. Aufgrund des zu Handen der Gemeindeversammlung verabschiedeten Budgets 2023 wurde die Planvariante 1 überarbeitet. Das Budget 2023, die aufgrund von aktuellen Erkenntnissen überarbeiteten weiteren Planjahre sowie der ebenfalls an die aktuellen Erkenntnisse angepasste Investitionsplan der Planvariante 1 bilden nun die Grundlage für die vorliegende Planvariante 2.

#### 1.2 Darstellung, Einzelpläne

Für die folgenden Bereiche wurden separate Planungen erstellt:

- Steuerhaushalt (allgemeiner Haushalt)
- Spezialfinanzierungen  
Feuerwehr, Abwasserentsorgung, Abfallentsorgung.

Diese Einzelpläne wurden in einem Gesamtplan zusammengefasst. In diesem Gesamtplan ist insbesondere der Mittelfluss des gesamten Finanzhaushalts der Gemeinde ersichtlich.

#### 1.3 Planungshorizont

Als Planungshorizont wurde ein Zeitraum von insgesamt 8 Jahren gewählt (2024 – 2031).

### 2. Prognoseannahmen

---

Für die Planung der Jahre 2024 – 2031 wurden die folgenden Annahmen berücksichtigt

Sachaufwand	Jährliches Wachstum von 1,00%, entsprechend der Annahme einer jährlichen Teuerung von 0,75 % sowie eines Realzuwachses von 0,25 %.
Personalaufwand	Jährlicher Zuwachs von 1,50% gemäss Personalverordnung Art. 23 & ff. Für die Teuerung wurde ein jährlicher Zuwachs von 0,5% berücksichtigt. Diverse Pensionierungen im Jahr 2026 wurden ab dem Jahr 2027 mit tieferen Gehaltskosten berücksichtigt.
übrige Aufwandbereiche	Für die Zahlungen an die Lastenausgleichssysteme ÖV, LA Neue Aufgabenteilung, Sozialhilfe, aber auch für die übrigen Transferzahlungen (v.a. Eigene Beiträge, Entschädigungen an Gemeinwesen) ist eine jährliche Zunahme von 1% berücksichtigt.

	<p>Ein abweichendes Kostenwachstum wurde für die folgenden Bereiche berücksichtigt:  EL 2%  Lehrergehaltskosten: 4,2% für 2024 und 5,2% für 2025 gemäss Planung Kanton sowie 2% ab 2026; hier sind aufgrund der zunehmenden Schülerzahlen ab 2030 je eine zusätzliche Klasse Prim. und Sek. berücksichtigt.</p>
Steuerertrag natürliche Personen	<p>Bei der Prognose des Steuerertrages wurde von einem Bevölkerungswachstum bis auf 4750 Einwohner/innen im Jahr 2031 ausgegangen. Dies entspricht einem jährlichen Wachstum von 50 Personen. Daraus kann eine Zunahme von 32 Steuerpflichtigen pro Jahr abgeleitet werden. Pro steuerpflichtiger Person kann mit einem jährlichen Steuerertrag von rund CHF 2'250 gerechnet werden.</p> <p>Wir gehen davon aus, dass sich die Corona bedingt rückläufige/stagnierende Steuerentwicklung der Jahre 2020 und 2021 im Jahr 2023 (Budget) normalisieren wird. Zahlungsfluss- und damit auch ertragsmässig wird sich dies allerdings leicht verzögert auswirken. Ab dem Jahr 2024 ist ein jährlicher Zuwachs von 1,5% (0,5%-Punkte unter den Empfehlungen der Kantonalen Planungsgruppe) sowie 1,1% für die zusätzlichen Steuerpflichtigen geplant.</p> <p>Für die Vermögenssteuern, welche allerdings nicht stark ins Gewicht fallen, wurde eine jährliche Zuwachsrate von 3% berücksichtigt.</p>
Steuerertrag juristische Personen	<p>Bei den juristischen Personen wurde der jährliche Gewinnsteuerertrag ab 2028 gestaffelt um rund CHF 1 Mio. auf rund CHF 1,3 Mio. erhöht..</p>
Steueranlage	<p>Während der gesamten Planperiode wurde mit einer unveränderten Anlage von 1,61 Einheiten gerechnet.</p>
Vermögenserträge	<p>Trotz der anhaltenden Tiefzinssituation wurde die langfristig definierte Zielrendite von TCHF 450 pro Jahr auf den Vermögensanlagen in der Planung berücksichtigt.</p>
Finanz- und Lastenausgleich	<p>Für die Berechnung dieser Beträge, insbesondere den direkten Finanzausgleich (Disparitätenabbau und Mindestausstattung), sind einerseits die Prognosen bezüglich Bevölkerungswachstum und Steueraufkommen und andererseits die Entwicklung des Steuerertrages (pro Kopf) der übrigen Gemeinden des Kantons Bern massgeblich. Bei letzterem stützen wir uns auf die Finanzplanungshilfe des Kantons, welche eine Pro-Kopfunahme von rund CHF 15 pro Jahr ausweist. Insgesamt sinken die Zahlungen aus dem Finanzausgleich aufgrund des höheren Steuerertrages bei den juristischen Personen deutlich.</p>
Gebühren Spezialfinanzierungen	<p>Im Prognosezeitraum sind keine Tarifänderungen berücksichtigt. Für das Budgetjahr 2023 ist bei der Abwasserentsorgung eine Gebührenreduktion enthalten.</p>
Zinssatz	<p>Das sich aus den Mittelabflüssen während der Planperiode (Betriebliche Abflüsse wie auch Darlehensfälligkeiten) ergebende Fremdkapital wird für die Jahre 2024 – 2026 mit 2,25% und anschliessend mit 2,0% verzinst.</p>

### 3. Beurteilung

---

#### Allgemeiner Haushalt

Bereits im Jahr 2024 steigt der Aufwandüberschuss auf rund einen Steuerzehntel. Nach einem vorübergehenden, deutlichen Anstieg beträgt das Defizit am Ende der Planungsperiode rund 2 Steuerzehntel. Ursachen dieser erheblichen Ergebnisverschlechterungen sind weitestgehend die Investitionen im Bereich Schulraumerweiterung (Areal Sekundarschule), welche pro Jahr mit rund CHF 1 Mio. (rund 2,25 Steuerzehntel) zu Buche schlagen. Weiter werden die erhöhten Kosten im Jahr 2023 aufgrund der Covid-Pandemie (Lieferengpässe) und des Ukraine-Konflikts (Energimangellage) in den Folgejahren fortgeschrieben. Der deutlich höhere Steuerertrag der juristischen Personen ab 2028 wird zu einem erheblichen Teil durch tiefere Finanzausgleichszahlungen kompensiert.

Zu berücksichtigen ist die erhebliche Planungsunsicherheit, welche gesamthaft ohne weiteres im Bereich von einem Steuerzehntel liegt, bei den folgenden Einzelpositionen:

- Steuererträge, vor allem bei den juristischen Personen, aber auch bei den natürlichen Personen (Einkommensentwicklung, tatsächliches Bevölkerungswachstum);
- Finanzausgleich, welcher von der Entwicklung der Steuerkraft von Roggwil, aber auch von der Entwicklung sämtlicher Gemeinden des Kantons Bern abhängt;
- Erträge aus den Vermögensanlagen, welche von der Entwicklung der Finanzmärkte und des Zinsniveaus abhängen und demzufolge grossen Schwankungen unterliegen;

Das Eigenkapital verändert sich während der Planungsperiode wie folgt:

Finanzpolitische Reserve                      Reduktion um TCHF 4'086 auf TCHF 4'207

Bilanzüberschuss                                Reduktion um TCHF 2'129 auf TCHF 0

(in den nachfolgenden Tabellen sind die Veränderungen ausschliesslich im Bilanzüberschuss/-Fehlbetrag enthalten).

Die betrieblichen Cash-Flows sinken von TCHF 584 im Jahr 2023 – nach vorübergehenden Schwankungen - auf ca. TCHF 350 – 400 pro Jahr. Im Zusammenhang mit dem hohen Investitionsvolumen ergeben sich erhebliche Nettomittelabflüsse von insgesamt rund TCHF 18'642. Die daraus resultierende zusätzliche Fremdverschuldung muss im Auge behalten werden. Massnahmen zu deren Stabilisierung bzw. Rückführung sind rechtzeitig einzuleiten.

#### Spezialfinanzierungen

Die Betriebsergebnisse bei der Abwasser- wie auch bei der Abfallbeseitigung sind aufgrund der Gebührensenkung per 1.1.2021 bzw. per 1.1.2023 stets negativ. Dies ist bewusst so geplant, da das Eigenkapital aktuell deutlich über den strategischen Eigenkapitalbandbreiten liegt. Währenddem beim Abwasser das obere Zielband im Jahr 2027 durchbrochen wird, ist dies beim Abfall bereits im Jahr 2023 der Fall. Hier zeichnet sich eine Gebührenanpassung auf das Jahr 2026 ab.

Die Investitionen von insgesamt TCHF 4'043 im Bereich der Abwasserentsorgung verursachen einen Nettomittelabfluss von insgesamt rund CHF 3,5 Mio., wobei die Investitionen bereits vorfinanziert (Spezialfinanzierung Werterhalt) sind.

Insgesamt ist die Finanzsituation dieser beiden Spezialfinanzierungen solide.

Bei der Feuerwehr sind zwischenzeitlich und vor allem am Ende der Planungsperiode Betriebsdefiziten zu rechnen, welche durch das vorhandene Eigenkapital bei weitem abgedeckt sind. Dieses beläuft sich am Ende der Planungsperiode immer noch auf TCHF 358.

## Gesamthaushalt

Der konsolidierte Finanzhaushalt der nächsten 8 Jahre ist geprägt durch einen zusätzlichen Mittelbedarf von insgesamt rund CHF 23 Mio., welcher sich wie folgt zusammensetzt (in TCHF, rund):

	allg. HH	Spez. Fin.	Total
Mittelfluss aus Betrieb	2'631	385	3'016
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	-21'273	-4'873	-26'146
<b>Total zusätzlicher Mittelbedarf</b>	<b>-18'642</b>	<b>-4'488</b>	<b>-23'130</b>

## Gesamthaushalt

	RG 2021	BU 2022	BU 2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	2'557'282	-30'887	-142'627	-485'668	-554'908	-1'055'486	-1'288'693	-738'414	-394'183	-743'242	-954'870
Einlagen in SF	-1'788'521										
Entnahmen aus SF	14'409	30'887	142'627								
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung Allgemeiner Haushalt</b>	<b>783'170</b>		<b>0</b>	<b>-485'668</b>	<b>-554'908</b>	<b>-1'055'486</b>	<b>-1'288'693</b>	<b>-738'414</b>	<b>-394'183</b>	<b>-743'242</b>	<b>-954'870</b>
Ergebnis der Erfolgsrechnung Feuerwehr	101'851	-6'999	13'610	7'725	-8'110	-19'550	-22'926	3'737	262	-29'817	-38'093
Ergebnis der Erfolgsrechnung Abwasserentsorgung	14'077	-42'609	-190'015	-211'021	-205'055	-213'156	-224'913	-231'470	-243'577	-255'489	-267'563
Ergebnis der Erfolgsrechnung Abfall	-27'495	-22'849	-45'853	-50'443	-53'307	-56'171	-58'083	-56'123	-59'388	-63'079	-67'873
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung Gesamthaushalt</b>	<b>871'603</b>	<b>-72'457</b>	<b>-222'258</b>	<b>-739'407</b>	<b>-821'381</b>	<b>-1'344'363</b>	<b>-1'594'614</b>	<b>-1'022'270</b>	<b>-696'886</b>	<b>-1'091'627</b>	<b>-1'328'399</b>
+ planmässige Abschreibungen	540'389	609'460	783'518	755'593	807'227	1'130'988	1'374'148	1'364'252	1'453'590	1'476'769	1'474'428
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	2'092'362	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	29'244	67'789	157'463	38'799	64'895	70'795	76'195	82'095	87'495	93'395	98'795
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow) Gesamthaushalt</b>	<b>3'475'109</b>	<b>773'055</b>	<b>707'638</b>	<b>281'228</b>	<b>224'792</b>	<b>19'671</b>	<b>7'180</b>	<b>563'729</b>	<b>973'050</b>	<b>595'588</b>	<b>351'075</b>
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow) allgemeiner Haushalt</b>	<b>3'047'242</b>	<b>506'080</b>	<b>583'962</b>	<b>189'622</b>	<b>133'420</b>	<b>-57'297</b>	<b>-52'736</b>	<b>516'743</b>	<b>944'912</b>	<b>588'132</b>	<b>368'763</b>
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow) Spezialfinanzierungen</b>	<b>427'867</b>	<b>266'975</b>	<b>123'676</b>	<b>91'606</b>	<b>91'373</b>	<b>76'968</b>	<b>59'916</b>	<b>46'986</b>	<b>28'138</b>	<b>7'456</b>	<b>-17'688</b>
Selbstfinanzierung (Cash flow) Gesamthaushalt	3'475'109	773'055	707'638	281'228	224'792	19'671	7'180	563'729	973'050	595'588	351'075
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen allg. Haushalt	929'671	1'075'600	1'490'000	1'797'500	2'996'100	5'700'000	6'131'000	3'680'000	848'000	88'000	32'000
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen SF	799'101	438'000	1'047'400	708'000	872'679	552'000	432'000	472'000	432'000	972'000	432'000
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>	<b>1'746'336</b>	<b>-740'545</b>	<b>-1'829'762</b>	<b>-2'224'272</b>	<b>-3'643'987</b>	<b>-6'232'329</b>	<b>-6'555'820</b>	<b>-3'588'271</b>	<b>-306'950</b>	<b>-464'412</b>	<b>-112'925</b>
<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>1'345'808</b>	<b>2'128'977</b>	<b>2'128'977</b>	<b>1'643'309</b>	<b>1'088'401</b>	<b>32'915</b>	<b>-1'255'778</b>	<b>-1'994'192</b>	<b>-2'388'375</b>	<b>-3'131'617</b>	<b>-4'086'487</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>22'203'678</b>	<b>22'955'960</b>	<b>22'813'333</b>	<b>22'327'666</b>	<b>21'772'757</b>	<b>20'717'272</b>	<b>19'428'579</b>	<b>18'690'164</b>	<b>18'295'982</b>	<b>17'552'740</b>	<b>16'597'870</b>
<b>TOTAL Steuern</b>	<b>8'600'580</b>	<b>8'416'500</b>	<b>8'748'500</b>	<b>8'826'956</b>	<b>9'028'455</b>	<b>9'216'634</b>	<b>9'428'632</b>	<b>10'363'745</b>	<b>11'348'724</b>	<b>11'841'471</b>	<b>12'076'229</b>
<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>12'000'000</b>	<b>12'000'000</b>	<b>12'823'970</b>	<b>15'048'242</b>	<b>18'692'229</b>	<b>24'924'557</b>	<b>31'480'377</b>	<b>35'068'648</b>	<b>35'375'598</b>	<b>35'840'010</b>	<b>35'952'934</b>
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>23'230'492</b>	<b>24'137'073</b>	<b>25'939'933</b>	<b>27'689'840</b>	<b>30'751'392</b>	<b>35'872'404</b>	<b>41'061'256</b>	<b>43'849'004</b>	<b>43'675'414</b>	<b>43'258'645</b>	<b>42'248'217</b>

Innenfinanzierung		RG 2021	BU 2022	BU 2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<b>Selbstfinanzierung:</b>												
Cash-flow		3'047'242	506'080	583'962	190'044	133'851	-56'856	-52'289	517'199	945'377	588'607	369'248
- Übertrag IR-Überschuss in LR												
- Buchgewinne Finanzvermögen												
<b>Geldfluss Laufende Rechnung</b>		<b>3'047'242</b>	<b>506'080</b>	<b>583'962</b>	<b>190'044</b>	<b>133'851</b>	<b>-56'856</b>	<b>-52'289</b>	<b>517'199</b>	<b>945'377</b>	<b>588'607</b>	<b>369'248</b>
	Priorität	-929'671										
Investitionen Verwaltungsvermögen	4	-929'671	-1'075'600	-1'490'000	-1'797'500	-2'996'100	-5'700'000	-6'131'000	-3'680'000	-848'000	-88'000	-32'000
<b>Saldo Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>2'117'570</b>	<b>-569'520</b>	<b>-906'038</b>	<b>-1'607'456</b>	<b>-2'862'249</b>	<b>-5'756'856</b>	<b>-6'183'289</b>	<b>-3'162'801</b>	<b>97'377</b>	<b>500'607</b>	<b>337'248</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>												
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>		<b>2'117'570</b>	<b>-569'520</b>	<b>-906'038</b>	<b>-1'607'456</b>	<b>-2'862'249</b>	<b>-5'756'856</b>	<b>-6'183'289</b>	<b>-3'162'801</b>	<b>97'377</b>	<b>500'607</b>	<b>337'248</b>
<b>Ergebnisse Kapitalfluss SF</b>		<b>-371'234</b>	<b>-171'025</b>	<b>-923'724</b>	<b>-616'394</b>	<b>-781'306</b>	<b>-475'032</b>	<b>-372'084</b>	<b>-425'014</b>	<b>-403'862</b>	<b>-964'544</b>	<b>-449'688</b>
<b>Verflüssigungsfinanzierung Bestände</b>												
Flüssige Mittel												
Guthaben												
Anlagen												
Transitorische Aktiven												
Uebertrag Mittelüberschuss Vorjahr			-1'746'336	-1'005'791								
<b>Saldo der Innenfinanzierung</b>		<b>1'746'336</b>	<b>1'005'791</b>	<b>-823'970</b>	<b>-2'223'850</b>	<b>-3'643'556</b>	<b>-6'231'888</b>	<b>-6'555'372</b>	<b>-3'587'815</b>	<b>-306'484</b>	<b>-463'937</b>	<b>-112'440</b>
<b>Bestand</b>												
Rückzahlung auslaufender Darlehen	19'000'000			-7'000'000		-3'250'000		-2'500'000		-2'500'000		-3'750'000
<b>Mittelbedarf/-überschuss (Geldfonds I)</b>		<b>1'746'336</b>	<b>1'005'791</b>	<b>-7'823'970</b>	<b>-2'223'850</b>	<b>-6'893'556</b>	<b>-6'231'888</b>	<b>-9'055'372</b>	<b>-3'587'815</b>	<b>-2'806'484</b>	<b>-463'937</b>	<b>-3'862'440</b>
<b>Fremdfinanzierung:</b>												
Fremdfinanzierung zinsfrei												
Fremdfinanzierung verzinslich				-7'823'970	-2'223'850	-6'893'556	-6'231'888	-9'055'372	-3'587'815	-2'806'484	-463'937	-3'862'440
<b>Mittelbedarf-/überschuss (Geldfonds II)</b>		<b>1'746'336</b>	<b>1'005'791</b>									
<b>Ergebnis der Kapitalflussrechnung</b>		<b>1'746'336</b>	<b>-740'545</b>	<b>-8'829'762</b>	<b>-2'223'850</b>	<b>-6'893'556</b>	<b>-6'231'888</b>	<b>-9'055'372</b>	<b>-3'587'815</b>	<b>-2'806'484</b>	<b>-463'937</b>	<b>-3'862'440</b>

## Allgemeiner Haushalt

	RG 2021	BU 2022	BU 2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	2'557'282	-30'887	-142'627	-485'668	-554'908	-1'055'486	-1'288'693	-738'414	-394'183	-743'242	-954'870
Einlagen in SF	-1'788'521										
Entnahmen aus SF	14'409	30'887	142'627								
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung</b>	<b>783'170</b>		<b>0</b>	<b>-485'668</b>	<b>-554'908</b>	<b>-1'055'486</b>	<b>-1'288'693</b>	<b>-738'414</b>	<b>-394'183</b>	<b>-743'242</b>	<b>-954'870</b>
Ergebnis der Erfolgsrechnung	783'170		0	-485'668	-554'908	-1'055'486	-1'288'693	-738'414	-394'183	-743'242	-954'870
+ planmässige Abschreibungen	489'960	536'967	726'589	675'290	688'328	998'189	1'235'957	1'255'157	1'339'095	1'331'374	1'323'633
+ ausserplanmässige Abschreibungen											
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	1'788'521										
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	14'409	30'887	142'627								
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow)</b>	<b>3'047'242</b>	<b>506'080</b>	<b>583'962</b>	<b>189'622</b>	<b>133'420</b>	<b>-57'297</b>	<b>-52'736</b>	<b>516'743</b>	<b>944'912</b>	<b>588'132</b>	<b>368'763</b>
Selbstfinanzierung (Cash flow)	3'047'242	506'080	583'962	189'622	133'420	-57'297	-52'736	516'743	944'912	588'132	368'763
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	929'671	1'075'600	1'490'000	1'797'500	2'996'100	5'700'000	6'131'000	3'680'000	848'000	88'000	32'000
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen											
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>	<b>2'117'570</b>	<b>-569'520</b>	<b>-906'038</b>	<b>-1'607'878</b>	<b>-2'862'680</b>	<b>-5'757'297</b>	<b>-6'183'736</b>	<b>-3'163'257</b>	<b>96'912</b>	<b>500'132</b>	<b>336'763</b>
Bilanzüberschuss /-fehlbetrag	1'345'808	2'128'977	2'128'977	1'643'309	1'088'401	32'915	-1'255'778	-1'994'192	-2'388'375	-3'131'617	-4'086'487
Eigenkapital	22'203'678	22'955'960	22'813'333	22'327'666	21'772'757	20'717'272	19'428'579	18'690'164	18'295'982	17'552'740	16'597'870
TOTAL Steuern	8'600'580	8'416'500	8'748'500	8'826'956	9'028'455	9'216'634	9'428'632	10'363'745	11'348'724	11'841'471	12'076'229
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	12'000'000	12'000'000	12'823'970	15'048'242	18'692'229	24'924'557	31'480'377	35'068'648	35'375'598	35'840'010	35'952'934
Verwaltungsvermögen	20'651'959	21'189'874	22'023'161	23'145'371	25'453'143	30'154'954	35'049'997	37'474'840	36'983'745	35'740'371	34'448'738
<b>Finanzkennzahlen</b>	<b>RG 2021</b>	<b>BU 2022</b>	<b>BU 2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
Nettoverschuldungsquotient	-21.46%	-24.66%	-10.58%	10.79%	47.27%	117.99%	190.49%	205.62%	185.01%	171.69%	165.01%
Selbstfinanzierungsgrad	327.78%	47.05%	39.19%	10.55%	4.45%	-1.01%	-0.86%	14.04%	111.43%	668.33%	1152.39%
Zinsbelastungsanteil	-16.85%	-7.04%	-6.20%	-5.43%	-4.58%	-3.56%	-3.02%	-2.09%	-1.71%	-1.56%	-1.59%
Nettoschuld in Franken pro Einwohner	-368	-411	-182	186	827	2'097	3'433	4'084	4'019	3'870	3'758
Selbstfinanzierungsanteil	19.46%	3.82%	4.28%	1.41%	0.96%	-0.41%	-0.37%	3.39%	5.92%	3.67%	2.30%
Kapitaldienstanteil	-13.72%	-2.99%	-0.88%	-0.43%	0.40%	3.55%	5.63%	6.14%	6.68%	6.75%	6.66%
Bruttoverschuldungsanteil	160.45%	189.51%	190.17%	208.86%	230.06%	270.80%	312.13%	316.32%	303.81%	305.93%	305.86%
Investitionsanteil		9.33%	12.18%	12.89%	19.04%	29.07%	30.68%	20.58%	6.54%	0.70%	0.25%
Nettozinsbelastungsanteil	-30.67%	-11.09%	-9.67%	-8.30%	-7.02%	-5.42%	-4.58%	-3.08%	-2.40%	-2.11%	-2.11%
Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner	2'634	2'760	2'696	2'554	2'401	2'140	1'833	1'653	1'550	1'376	1'160
Bilanzüberschussquotient	18.61%	29.72%	28.50%	21.68%	13.98%	0.41%	-15.31%	-21.83%	-23.65%	-29.56%	-37.77%
Kostendeckungsgrad	105.27%	100.09%	100.24%	96.68%	96.36%	93.22%	91.93%	95.51%	97.66%	95.63%	94.41%
Werterhaltungsquote											

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2022	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	später	
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen												
<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>			<b>-37'099'300</b>	<b>-973'100</b>	<b>-1'075'600</b>	<b>-1'490'000</b>	<b>-1'797'500</b>	<b>-2'996'100</b>	<b>-5'700'000</b>	<b>-6'131'000</b>	<b>-3'680'000</b>	<b>-848'000</b>	<b>-88'000</b>	<b>-32'000</b>	<b>-12'288'000</b>	
<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>		<b>-3'220'000</b>			<b>-30'000</b>									<b>-3'190'000</b>	
0290.5040.101	Totalsanierung Gemeindehaus	4	-2'100'000													-2'100'000
0291.5040.102	Werkhof/Mehrzweckgebäude (Toranlagen, Fenster)	4	-1'090'000													-1'090'000
0291.5040.103	MZG, Brandschutzmassnahmen	2	-30'000			-30'000										
<b>1</b>	<b>Sicherheit</b>		<b>-584'000</b>			<b>-264'000</b>										<b>-320'000</b>
1610.5620.101	Stadt Langenthal; Einkauf Schiessanlage Weier	4	-264'000			-264'000										
1620.5040.103	SanHist/Kommandoposten (Sanierung)	4	-320'000													-320'000
<b>2</b>	<b>Bildung</b>		<b>-23'598'000</b>	<b>-160'400</b>	<b>-526'600</b>	<b>-307'000</b>	<b>-1'182'000</b>	<b>-2'072'000</b>	<b>-5'130'000</b>	<b>-5'780'000</b>	<b>-3'850'000</b>	<b>-1'040'000</b>	<b>-85'000</b>	<b>-40'000</b>		<b>-3'425'000</b>
2110.5040.104	KG Dorfstr. 9 Sanierung Schulpavillon (Mediothek)	4	-530'000													-530'000
2110.5060.101	KG; Ersatz Mobiliar	2	-80'000								-20'000					-60'000
2120.5060.004	SH Prim; Ersatz Schulmobiliar; 2 Klassensätze	1	-47'000		-47'000											
2120.5060.101	SH Prim; Ersatz Schulmobiliar	2	-45'000				-45'000									
2120.5060.101	SH Prim; Ersatz Schulmobiliar	2	-180'000										-45'000			-135'000
2130.5060.101	OSZ; Ersatz Schulmobiliar	2	-150'000						-50'000							-100'000
2170.5040.013	Areal Sekundarschule; Schulraumerweiterung	2	-16'000'000				-1'000'000	-2'000'000	-5'000'000	-5'000'000	-3'000'000					
2170.5040.117	TH Bündtenacker, Gesamtsanierung	4	-2'300'000													-2'300'000
2170.5040.118	TH Bündtenacker, Sanierung Aussenanlagen	4	-300'000													-300'000
2170.5040.121	TH Bündtenacker, Brandschutzmassnahmen	2	-135'000				-100'000	-35'000								
2170.5040.150	SH I Prim; Gesamterneuerung; Etappen 1-3	2	-1'070'000						-20'000	-350'000	-350'000	-350'000				
2170.5040.151	SH II Prim; Gesamterneuerung; Etappen 1-3 mit Liftanlage	2	-1'500'000						-20'000	-390'000	-440'000	-650'000				
2170.5040.152	SH II Prim; Ersatzpflanzung Schulareal	2	-85'000		-85'000											
2170.5090.001	TH Hofstätten; Beleuchtungsanlagen	1	-131'000	-89'500	-41'500											
2170.5290.001	OSZ Erweiterung; Projektentwicklung	1	-91'000	-70'900	-20'100											
2170.5290.002	OSZ; Mehrzwecksaal + Schulraumerweiterung; Qualitätsverfahren/Vorprojekt	1	-570'000		-300'000	-270'000										
2190.5060.003	ICT; jährliche Aufrüstung gem. Konzept	1	-33'000		-33'000											
2190.5060.104	ICT; jährliche Aufrüstung gem. Konzept	2	-37'000			-37'000										

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2022	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen											
<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>			<b>-37'099'300</b>	<b>-973'100</b>	<b>-1'075'600</b>	<b>-1'490'000</b>	<b>-1'797'500</b>	<b>-2'996'100</b>	<b>-5'700'000</b>	<b>-6'131'000</b>	<b>-3'680'000</b>	<b>-848'000</b>	<b>-88'000</b>	<b>-32'000</b>	<b>-12'288'000</b>
2190.5060.105	ICT; jährliche Aufrüstung gem. Konzept	2	-37'000				-37'000								
2190.5060.106	ICT; jährliche Aufrüstung gem. Konzept	2	-37'000					-37'000							
2190.5060.107	ICT; jährliche Aufrüstung gem. Konzept	2	-40'000						-40'000						
2190.5060.108	ICT; jährliche Aufrüstung gem. Konzept	2	-40'000							-40'000					
2190.5060.109	ICT; jährliche Aufrüstung gem. Konzept	2	-40'000								-40'000				
2190.5060.110	ICT; jährliche Aufrüstung gem. Konzept	2	-40'000									-40'000			
2190.5060.111	ICT; jährliche Aufrüstung gem. Konzept	2	-40'000										-40'000		
2190.5060.112	ICT; jährliche Aufrüstung gem. Konzept	2	-40'000											-40'000	
<b>3</b>	<b>Sport, Kultur und Freizeit</b>		<b>-3'656'500</b>		<b>-26'500</b>	<b>-70'000</b>	<b>-300'000</b>								<b>-3'260'000</b>
3411.5030.120	Schwimmbad, Sanierung	3	-2'400'000												-2'400'000
3411.5030.121	Schwimmbad; Instandhaltung Schwimmbecken	3	-370'000			-70'000	-300'000								
3411.5040.100	Schwimmbad; Sicherung Bausubstanz	3	-630'000												-630'000
3411.5090.100	Schwimmbad; Erneuerung/Unterhalt Wasseraufbereitung	3	-200'000												-200'000
3411.5290.000	Schwimmbad; Sanierung Schwimmbecken; Planung	1	-26'500		-26'500										
3412.5030.100	Eisbahn; Bandenersatz	3	-30'000												-30'000
<b>6</b>	<b>Verkehr</b>		<b>-7'306'800</b>	<b>-812'700</b>	<b>-774'500</b>	<b>-999'000</b>	<b>-415'000</b>	<b>-1'073'600</b>	<b>-620'000</b>	<b>-634'000</b>		<b>-20'000</b>	<b>-25'000</b>		<b>-1'933'000</b>
6150.5010.008	Verkehrssicherheit - Zone Tempo 30	1	-155'000	-88'000	-67'000										
6150.5010.012	Schmittenstrasse; Umgestaltung Erschliessungsstrasse Parzelle 51	1	-150'000	-1'000	-149'000										
6150.5010.012	Schmittenstrasse; Zufahrt Schmittenweiher (Grundeigentümerbeiträge)	1	36'000			36'000									
6150.5010.015	Bahnhofstrasse; Sanierung Brücke über Brunnbach	1	-770'000		-25'000	-745'000									
6150.5010.016	Kilchweg, Gesamtsanierung	1	-716'600		-40'000	-250'000	-300'000	-126'600							
6150.5010.058	Brennofenstrasse; Sanierung Perimeter Rotbrüsteli - St. Urbanstrasse	1	-940'000	-723'700	-216'300										
6150.5010.126	Buchägertenstrasse, ab unt. Bürgerweg - Rotbrüsteli; Instandstellung	4	-220'000												-220'000
6150.5010.127	Buchwaldweg; Instandstellung	4	-145'000												-145'000
6150.5010.128	Dorfstrasse, Post - Pavillon Wehrl; Instandstellung	4	-50'000												-50'000

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2022	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	später	
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen												
<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>			<b>-37'099'300</b>	<b>-973'100</b>	<b>-1'075'600</b>	<b>-1'490'000</b>	<b>-1'797'500</b>	<b>-2'996'100</b>	<b>-5'700'000</b>	<b>-6'131'000</b>	<b>-3'680'000</b>	<b>-848'000</b>	<b>-88'000</b>	<b>-32'000</b>	<b>-12'288'000</b>	
6150.5010.129	Sekundarschulstr. - Schwimmbad; Fussweg; Instandstellung	4	-35'000													-35'000
6150.5010.130	Geissbergstrasse; Asm - Brennofenstr.; Instandstellung	4	-75'000													-75'000
6150.5010.132	Hintergasse, Bahnhofstr. - Bahnübergang ASM; Instandstellung	4	-450'000													-450'000
6150.5010.133	Ob. Bündtenackerweg; Instandstellung	4	-180'000													-180'000
6150.5010.134	Schulhausstr., Rückwärtig VOI - Wehrl; Instandstellung	4	-50'000													-50'000
6150.5010.135	Unt. Bündtenackerweg; Instandstellung	4	-110'000													-110'000
6150.5010.136	Gsteig; Instandstellung (GBR Ersatz Strassenbeleuchtung)	2	-150'000		-30'000			-120'000								
6150.5010.137	Grunholzweg; Gesamtsanierung	2	-170'000		-10'000		-70'000	-90'000								
6150.5010.140	Schmittenstrasse; Gesamtsanierung	2	-950'000			-10'000	-10'000	-310'000	-310'000	-310'000						
6150.5010.141	Oberer Schmittenweg; Gesamtsanierung	2	-840'000			-10'000	-10'000	-270'000	-270'000	-280'000						
6150.5010.145	Bahnhofstrasse/Razistutz; Belagserneuerung bis Kreisel; Ausführung	4	-140'000													-140'000
6150.5010.153	Brücke Ziegelei	4	-80'000													-80'000
6150.5010.156	Höhenweg; Teilsanierung	3	-100'000					-100'000								
6150.5010.156	Höhenweg; Teilsanierung; Beiträge Dritter (WUL/GBR)	3	24'000					24'000								
6150.5010.158	Flurweg; Einbau Deckbelag	4	-75'000													-75'000
6150.5010.159	Mumenthalstrasse; Viadukt; Belagssanierung	4	-80'000													-80'000
6150.5010.160	Länggässli; Belagssanierung Teilstück	4	-44'000													-44'000
6150.5010.161	Moosstrasse; Radweg; Neubau und Anpassungen Einmündung Rotbrüsteli	2	-25'000		-5'000	-20'000										
6150.5060.002	Kommunalfahrzeug Werkhof; Aebi MT 750	1	-210'000		-210'000											
6150.5060.004	Frontmäher Gianni Ferrari Turbograss 630	1	-22'200		-22'200											
6150.5060.101	Bucher Wischmaschine; Ersatz (Occasion)	2	-40'000						-40'000							
6150.5060.102	Ford Transit; Ersatz	2	-44'000							-44'000						
6150.5060.103	Aufsitzmäher Gianni Ferrari; Ersatz (2032)	4	-24'000													-24'000

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2022	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen											
<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>			<b>-37'099'300</b>	<b>-973'100</b>	<b>-1'075'600</b>	<b>-1'490'000</b>	<b>-1'797'500</b>	<b>-2'996'100</b>	<b>-5'700'000</b>	<b>-6'131'000</b>	<b>-3'680'000</b>	<b>-848'000</b>	<b>-88'000</b>	<b>-32'000</b>	<b>-12'288'000</b>
6150.5060.104	Schneefräse Iseki; Ersatz	2	-20'000									-20'000			
6150.5060.105	Aufsitzmäher Stiga; Ersatz	2	-25'000				-25'000								
6150.5060.106	Traktor Iseki mit Salzstreuer; Anschaffung	2	-81'000					-81'000							
6150.5060.107	Grassauger für Iseki; Anschaffung	2	-25'000										-25'000		
6150.5060.146	Aebi; Ersatz 2032	4	-145'000												-145'000
6150.5060.146	Salzstreuer für Aebi	4	-30'000												-30'000
<b>7</b>	<b>Raumordnung</b>		<b>-572'000</b>			<b>-112'000</b>	<b>-100'000</b>	<b>-100'000</b>	<b>-100'000</b>						<b>-160'000</b>
7410.5020.101	Hochwasserschutzverband; Stollensanierung	2	-100'000						-100'000						
7410.5020.154	Bergweiher; Sanierung Teichfolie + Neuerstellung Wasseraufbereitung	2	-100'000					-100'000							
7710.5030.100	Friedhof; Erstellung Engelsgrabstätte	3	-22'000			-22'000									
7710.5030.149	Friedhof Aussenraum Hauptweg/Bäume	4	-110'000												-110'000
7710.5030.150	Friedhof; Erneuerung Arealabschluss	4	-50'000												-50'000
7900.5290.152	Ortsplanungsrevision	2	-190'000			-90'000	-100'000								
<b>9</b>	<b>Finanzen</b>		<b>1'838'000</b>		<b>252'000</b>	<b>292'000</b>	<b>199'500</b>	<b>249'500</b>	<b>150'000</b>	<b>283'000</b>	<b>170'000</b>	<b>212'000</b>	<b>22'000</b>	<b>8'000</b>	
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	76'000		76'000										
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	61'000			61'000									
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	7'500				7'500								
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	7'500					7'500							
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	8'000						8'000						
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	8'000							8'000					
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	8'000								8'000				
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	8'000									8'000			
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	8'000										8'000		
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	8'000											8'000	
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	56'000		56'000										
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	52'000			18'000	34'000								

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2022	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen											
<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>			<b>-37'099'300</b>	<b>-973'100</b>	<b>-1'075'600</b>	<b>-1'490'000</b>	<b>-1'797'500</b>	<b>-2'996'100</b>	<b>-5'700'000</b>	<b>-6'131'000</b>	<b>-3'680'000</b>	<b>-848'000</b>	<b>-88'000</b>	<b>-32'000</b>	<b>-12'288'000</b>
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	16'000					16'000							
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	27'000						18'000	9'000					
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	8'000								4'000	4'000			
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	14'000										14'000		
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	20'000					20'000							
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	25'000		25'000										
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	514'000						8'000	148'000	158'000	200'000			
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	80'000			20'000	60'000								
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	27'000				20'000	7'000							
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	218'000		79'000	139'000									
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	223'000		16'000	50'000	74'000	83'000							
9999.9999.00	Z_Korrektur pauschal 20%	4	358'000			4'000	4'000	116'000	116'000	118'000					

	RG 2021	BU 2022	BU 2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	303'083	224'330	98'990	54'021	33'891	19'891	2'734	-9'724	-27'231	-45'043	-62'517
Einlagen in SF	-303'841	-303'841	-303'841	-303'841	-303'841	-303'841	-303'841	-303'841	-303'841	-303'841	-303'841
Entnahmen aus SF	14'836	36'902	14'836	38'799	64'895	70'795	76'195	82'095	87'495	93'395	98'795
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung</b>	<b>14'077</b>	<b>-42'609</b>	<b>-190'015</b>	<b>-211'021</b>	<b>-205'055</b>	<b>-213'156</b>	<b>-224'913</b>	<b>-231'470</b>	<b>-243'577</b>	<b>-255'489</b>	<b>-267'563</b>
Ergebnis der Erfolgsrechnung	14'077	-42'609	-190'015	-211'021	-205'055	-213'156	-224'913	-231'470	-243'577	-255'489	-267'563
+ planmässige Abschreibungen	14'836	36'902	14'836	38'799	64'895	70'795	76'195	82'095	87'495	93'395	98'795
+ ausserplanmässige Abschreibungen											
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841	303'841
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	14'836	36'902	14'836	38'799	64'895	70'795	76'195	82'095	87'495	93'395	98'795
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow)</b>	<b>317'918</b>	<b>261'232</b>	<b>113'826</b>	<b>92'820</b>	<b>98'786</b>	<b>90'686</b>	<b>78'929</b>	<b>72'371</b>	<b>60'264</b>	<b>48'352</b>	<b>36'278</b>
Selbstfinanzierung (Cash flow)	317'918	261'232	113'826	92'820	98'786	90'686	78'929	72'371	60'264	48'352	36'278
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	793'208	438'000	982'400	708'000	622'679	472'000	432'000	472'000	432'000	472'000	432'000
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen											
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>	<b>-475'290</b>	<b>-176'768</b>	<b>-868'574</b>	<b>-615'180</b>	<b>-523'893</b>	<b>-381'314</b>	<b>-353'071</b>	<b>-399'629</b>	<b>-371'736</b>	<b>-423'648</b>	<b>-395'722</b>
<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>2'014'873</b>	<b>1'972'264</b>	<b>1'782'249</b>	<b>1'571'227</b>	<b>1'366'172</b>	<b>1'153'017</b>	<b>928'104</b>	<b>696'634</b>	<b>453'058</b>	<b>197'568</b>	<b>-69'994</b>
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>2'368'516</b>	<b>2'772'186</b>	<b>3'718'263</b>	<b>4'387'464</b>	<b>4'945'248</b>	<b>5'346'453</b>	<b>5'702'258</b>	<b>6'092'163</b>	<b>6'436'668</b>	<b>6'815'273</b>	<b>7'148'478</b>

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2022	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	später	
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen												
	<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>		<b>-8'592'079</b>	<b>-1'261'000</b>	<b>-438'000</b>	<b>-982'400</b>	<b>-708'000</b>	<b>-622'679</b>	<b>-472'000</b>	<b>-432'000</b>	<b>-472'000</b>	<b>-432'000</b>	<b>-472'000</b>	<b>-432'000</b>	<b>-1'868'000</b>	
7201.5032.011	Käsereistrasse; Sanierung SL; Projekt SAA-2018.1	1	-64'000	-500												-63'500
7201.5032.013	Kilchweg; Gesamtsanierung	1	-1'133'379		-122'000	-663'000	-300'000	-48'379								
7201.5032.058	Brennofenstrasse; Sanierung Perimeter Rotbrüsteli-St.Urbanstrasse	1	-1'000'500	-770'000	-230'500											
7201.5032.101	GEP Abl. Schmittenweiher	4	-1'000'000													-1'000'000
7201.5032.109	Schmittenstrasse; Gesamtsanierung	2	-685'000			-10'000	-350'000	-325'000								
7201.5032.112	Übernahme von Leitungen	2	-200'000				-50'000		-50'000		-50'000		-50'000			
7201.5032.112.1	Brennofenstrasse, Sanierung Sammelleitung, Haus Nr. 66-72	2	-30'000		-30'000											
7201.5032.113	Höhenweg; M5; Ersatz CS 52.01-CS50.03	2	-110'000					-110'000								
7201.5032.114	Hofmatte; M6; Umbau HE CS 10.03	2	-120'000			-120'000										
7201.5032.115	Diverse Hes; M7-9; Neueinstellung	2	-25'000			-25'000										
7201.5032.116	Zufahrt Gerber AG; M10; Strassenentwässerung diffus versickern	4	-30'000													-30'000
7201.5032.117	GEP 2010; Sanierungsmassnahmen Leitungen und Schächte	2	-3'200'000					-200'000	-500'000	-500'000	-500'000	-500'000	-500'000	-500'000	-500'000	
7201.5032.118	Sanierungsmassnahmen Leitungen und Schächte zusätzlich aufgrund GEP-Nachführung TP Zustand - Sanierung	4	-700'000													-700'000
7201.5032.119	ZPP 14; Kostenanteil Umlegung Mischwasserleitung	2	-50'000			-50'000										
7201.5032.120	Moosstrasse; Neubau Radweg + Anpassung Kontrollschächte	2	-25'000		-5'000	-20'000										
7201.5032.121	Dorfstrasse 22 (Linde); Umleitung Abwassersystem	2	-140'000			-140'000										
7201.5032.122	GEP II; Nachführung	2	-75'000		-5'000	-10'000	-5'000	-55'000								
7201.5032.123	Unterhalt; Zustandsprüfung, Kanalspülung, Kanallfernsehen, Schachtkontrolle	2	-285'000			-145'000	-140'000									
7201.5292.000	GEP Kontrolle und Sanierung Sekundäre Abw. Gemeindegebiet	1	-1'800'000	-560'000	-155'000	-90'000	-90'000	-90'000	-90'000	-90'000	-90'000	-90'000	-90'000	-90'000	-90'000	-275'000
7201.6310.000	Kantonsbeiträge (7201.5292.00)	1	690'000	69'500		20'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	200'500
7201.6320.000	Beitrag WUL/WV Murgenthal S2 (7201.5292.00)	1	25'000			25'000										
7201.9999.999	Z_Korr.faktor Inv.tätigkeit 20 % HRM2	2	1'365'800		109'500	245'600	177'000	155'700	118'000	108'000	118'000	108'000	118'000	108'000		

## Abfall

	RG 2021	BU 2022	BU 2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	-27'495	-22'849	-45'853	-50'443	-53'307	-56'171	-58'083	-56'123	-59'388	-63'079	-67'873
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung</b>	<b>-27'495</b>	<b>-22'849</b>	<b>-45'853</b>	<b>-50'443</b>	<b>-53'307</b>	<b>-56'171</b>	<b>-58'083</b>	<b>-56'123</b>	<b>-59'388</b>	<b>-63'079</b>	<b>-67'873</b>
Ergebnis der Erfolgsrechnung	-27'495	-22'849	-45'853	-50'443	-53'307	-56'171	-58'083	-56'123	-59'388	-63'079	-67'873
+ planmässige Abschreibungen	5'518	5'517	5'518	4'929	4'929	4'929	4'926				
+ ausserplanmässige Abschreibungen											
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen											
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen											
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow)</b>	<b>-21'977</b>	<b>-17'332</b>	<b>-40'335</b>	<b>-45'514</b>	<b>-48'378</b>	<b>-51'242</b>	<b>-53'157</b>	<b>-56'123</b>	<b>-59'388</b>	<b>-63'079</b>	<b>-67'873</b>
Selbstfinanzierung (Cash flow)	-21'977	-17'332	-40'335	-45'514	-48'378	-51'242	-53'157	-56'123	-59'388	-63'079	-67'873
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	5'893										
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen											
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>	<b>-27'870</b>	<b>-17'332</b>	<b>-40'335</b>	<b>-45'514</b>	<b>-48'378</b>	<b>-51'242</b>	<b>-53'157</b>	<b>-56'123</b>	<b>-59'388</b>	<b>-63'079</b>	<b>-67'873</b>
<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>348'041</b>	<b>325'192</b>	<b>279'339</b>	<b>228'896</b>	<b>175'588</b>	<b>119'417</b>	<b>61'334</b>	<b>5'211</b>	<b>-54'177</b>	<b>-117'256</b>	<b>-185'129</b>
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>29'572</b>	<b>24'643</b>	<b>19'714</b>	<b>14'785</b>	<b>9'856</b>	<b>4'927</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Feuerwehr

	RG 2021	BU 2022	BU 2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ergebnis der Erfolgsrechnung vor Abschluss	101'851	-6'999	13'610	7'725	-8'110	-19'550	-22'926	3'737	262	-29'817	-38'093
<b>Ergebnis der Erfolgsrechnung</b>	<b>101'851</b>	<b>-6'999</b>	<b>13'610</b>	<b>7'725</b>	<b>-8'110</b>	<b>-19'550</b>	<b>-22'926</b>	<b>3'737</b>	<b>262</b>	<b>-29'817</b>	<b>-38'093</b>
Ergebnis der Erfolgsrechnung	101'851	-6'999	13'610	7'725	-8'110	-19'550	-22'926	3'737	262	-29'817	-38'093
+ planmässige Abschreibungen	30'075	30'074	36'575	36'575	49'075	57'075	57'070	27'000	27'000	52'000	52'000
+ ausserplanmässige Abschreibungen											
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen											
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen											
<b>Selbstfinanzierung (Cash flow)</b>	<b>131'926</b>	<b>23'075</b>	<b>50'185</b>	<b>44'300</b>	<b>40'965</b>	<b>37'525</b>	<b>34'144</b>	<b>30'737</b>	<b>27'262</b>	<b>22'183</b>	<b>13'907</b>
Selbstfinanzierung (Cash flow)	131'926	23'075	50'185	44'300	40'965	37'525	34'144	30'737	27'262	22'183	13'907
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen			65'000		250'000	80'000				500'000	
- Nettoinvestitionen Finanzvermögen											
<b>Saldo der Selbstfinanzierung</b>	<b>131'926</b>	<b>23'075</b>	<b>-14'815</b>	<b>44'300</b>	<b>-209'035</b>	<b>-42'475</b>	<b>34'144</b>	<b>30'737</b>	<b>27'262</b>	<b>-477'817</b>	<b>13'907</b>
<b>Bilanzüberschuss /-fehlbetrag</b>	<b>458'575</b>	<b>451'576</b>	<b>465'186</b>	<b>472'911</b>	<b>464'801</b>	<b>445'250</b>	<b>422'325</b>	<b>426'062</b>	<b>426'325</b>	<b>396'507</b>	<b>358'414</b>
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>180'445</b>	<b>150'370</b>	<b>178'795</b>	<b>142'220</b>	<b>343'145</b>	<b>366'070</b>	<b>309'000</b>	<b>282'000</b>	<b>255'000</b>	<b>703'000</b>	<b>651'000</b>

Konto-Nr.	Konto-Bezeichnung	P	GK	vor 2022	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	später
		Priorität	Gesamtkredit	Ausgaben Einnahmen											
<b>NETTOINVESTITIONEN VV</b>			<b>-895'000</b>			<b>-65'000</b>		<b>-250'000</b>	<b>-80'000</b>				<b>-500'000</b>		
1500.5060.170	Ersatz Ford Transit (Baujahr 2000); Ersatzbeschaffung	2	-65'000			-65'000									
1500.5060.171	IVECO New Daily Typ 35-12 (BJ 1999); Atemschutz; Ersatzbeschaffung	2	-250'000					-250'000							
1500.5060.172	TLF Mercedes-Rosenbauer; Ersatzbeschaffung	2	-500'000										-500'000		
1500.5090.170	Feuerwehrkleider; Ersatzbeschaffung	2	-80'000						-80'000						